

# Структурная оптимизация системы управления в сфере теплоснабжения

# Разногласия и споры в сфере ЖКХ

Разногласия и споры между организациями ЖКХ, РСО и потребителями – следствие непрозрачности законодательства

Главный вопрос большинства разногласий и споров – распределение денежных потоков. А бесконфликтное их разрешение – это игра с нулевой суммой

Минимизация спорных ситуаций – результат максимального использования рыночной власти

Максимальная эффективность коммуникаций может быть достигнута только в результате создания прозрачной модели функционирования сферы ЖКХ

# В ожидании будущей модели

1. В управлении отраслью – самостоятельное министерство ЖКХ или усиление полномочий Минстроя.
2. На рынке управления МКД – ужесточение регулирования или либерализация (СРО).
3. Инвестиции в ЖКХ – прямое инвестирование или применение умных инструментов и трансформация тарифного регулирования.

**Будущего не будет, если не разобраться с настоящим!**

# Накопленные проблемы в ЖКХ

## Управление МКД

- Долги и банкротство собственников, пени, нормативы, прямые договоры и границы эксплуатационной ответственности, вознаграждение совета дома, недостаточное финансирование надлежащей эксплуатации и ремонта, лифтовое хозяйство и аварийный жилой фонд...
- Отсутствие ответственного собственника.

## Теплоснабжение

- Индекс платы граждан как искусственный ограничитель тарифов.
- Несоответствие инвестпрограмм потребностям утвержденных схем теплоснабжения.
- Готовность к ОЗП.
- Отсутствие взаимосвязи между уровнем тарифа и уровнем качества и надежности системы.

**Решение данных проблем приведет к росту платы граждан! Но, если они не будут решены до изменения модели взаимоотношений в сфере ЖКХ, то указанный рост платы противники изменений будут связывать с проводимыми изменениями.**

# Целевая модель регулирования

## Министерство ЖКХ

Вопросы распределения полномочий с Минэнерго

1. Схема теплоснабжения – главный документ, определяющий мероприятия по обеспечению надежности и качества теплоснабжения и финансовые последствия.
2. Невыполнение требований готовности к ОЗП в условиях достаточного уровня тарифов должно приводить сначала к дисквалификации руководителей, а потом к национализации активов.
3. Целевые субсидии вместо индекса платы поддержки и снижение порога их предоставления до 10% от совокупного дохода.
4. Требования к энергоэффективности жилых и нежилых зданий.

## ФСТ

Независимость в принятии при установлении тарифов

1. Мероприятия, необходимые для реализации схемы теплоснабжения и обеспечения надежности и качества, включаются полным рублем в тариф.
2. Установка взаимосвязи между уровнем тарифа и качеством и надежностью теплоснабжения.
3. Нормативы – инструмент, стимулирующий установку ПУ, рассчитываемый исходя из присоединенной мощности объекта.

## ФАС

Антимонопольный контроль и защита потребителей

1. Кратные штрафные санкции в случае нарушения качества.
2. Выплачиваются всем потребителям (коллективные иски), в отношении которых произошло нарушение.

**Кто воспитает ответственного собственника?**

# Татэнерго

- Может ли Татэнерго и Татарстан стать «свободной зоной» ЖКХ, в которой будут проходить апробацию новые подходы к организации взаимоотношений и регулированию в сфере ЖКХ?

# Вопросы

Подписывайтесь на ТГ-канал  
@Teplovichok