

ЮРИДИЧЕСКАЯ
ФУНКЦИЯ
НОВЫЕ ПОДХОДЫ
МЕНЯЙСЯ ИЛИ
«УМРИ»

Бухтоярова Светлана

Руководитель центра развития бизнес партнерства

ООО «ГАЗПРОНЕФТЬ ЭКСПЕРТНЫЕ РЕШЕНИЯ»

ЮРИЛИЧЕСКАЯ ФУНКЦИЯ «ГАЗПРОМ НЕФТИ» ДО 2021 ГОДА

- ❗ 60 разрозненных юридических департаментов с частично дублируемыми функциями
- ❗ Контроль корпоративного центра по определенному перечню вопросов
- ❗ Ограниченные возможности юридической экспертизы (в некоторых дочерних обществах)
- ❗ Ограниченная карьерная лестница (в некоторых юридических департаментах 1-2 юриста без возможности карьерного роста)
- ❗ Низкий процент ротации персонала (средний срок работы сотрудника на 1 месте -10 лет)

ЕДИНЬИЙ ПРАВОВОЙ ЦЕНТР ГРУППЫ «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»

Мы изменили структуру департаментов и практик, создали единый пул юристов, провели реформу карьерной лестницы для юристов, разработали базу знаний и запускаем собственные ИТ-инструменты.

Сопровождение деятельности и защита интересов всех предприятий группы «Газпром нефть» позволили нам сформировать уникальную экспертизу во всех областях права, в делах любого масштаба и любой сложности.

Мы изменили сознание юристов: сегодня бизнес для нас – это клиент, ради которого мы вырабатываем единообразные, но уникальные решения его проблем «под ключ».

- ✓ 100% ДО ПАО «Газпром нефть»
- ✓ 400+ экспертов, 8 центров, 18 практик
- ✓ 4 филиала: Тюмень, Омск, Москва, Санкт-Петербург
- ✓ присутствие еще в 23 городах РФ
- ✓ 70+ обслуживаемых лиц

По итогам 2023 года:

1300+

Судебных разбирательств

12000+

Консультаций

2350

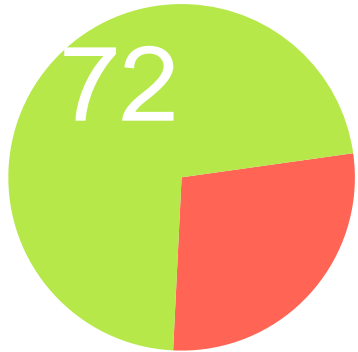
Проверок

93%

Выигранных процессов

ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ТРАНСФОРМАЦИИ

Оценка юристами

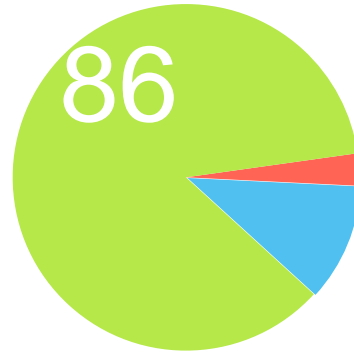


72%

согласны, что вопросы решаются быстрее и качественнее

- Согласны %
- Не согласны %

Оценка внутренним заказчиком

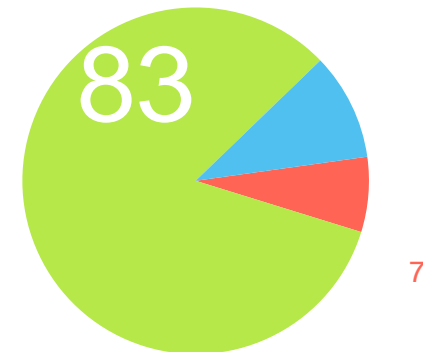


86%

Руководителей положительно оценивают трансформацию

- Оценивают трансформацию положительно %
- Оценивают трансформацию положительно, указывая зоны роста 11 %
- Оценивают негативно 3%

Готовность рекомендовать Экспертные решения



83%

Руководителей готовы рекомендовать услуги Экспертных решений третьим лицам

- Готовы %
- Пока не определились 10%
- Не готовы 7 %

3 КИТА ТРАНСФОРМАЦИИ

- ✓ АВТОМАТИЗАЦИЯ
- ✓ ПАРТНЕРСТВО
- ✓ ПРОДУКТОВЫЙ ПОДХОД

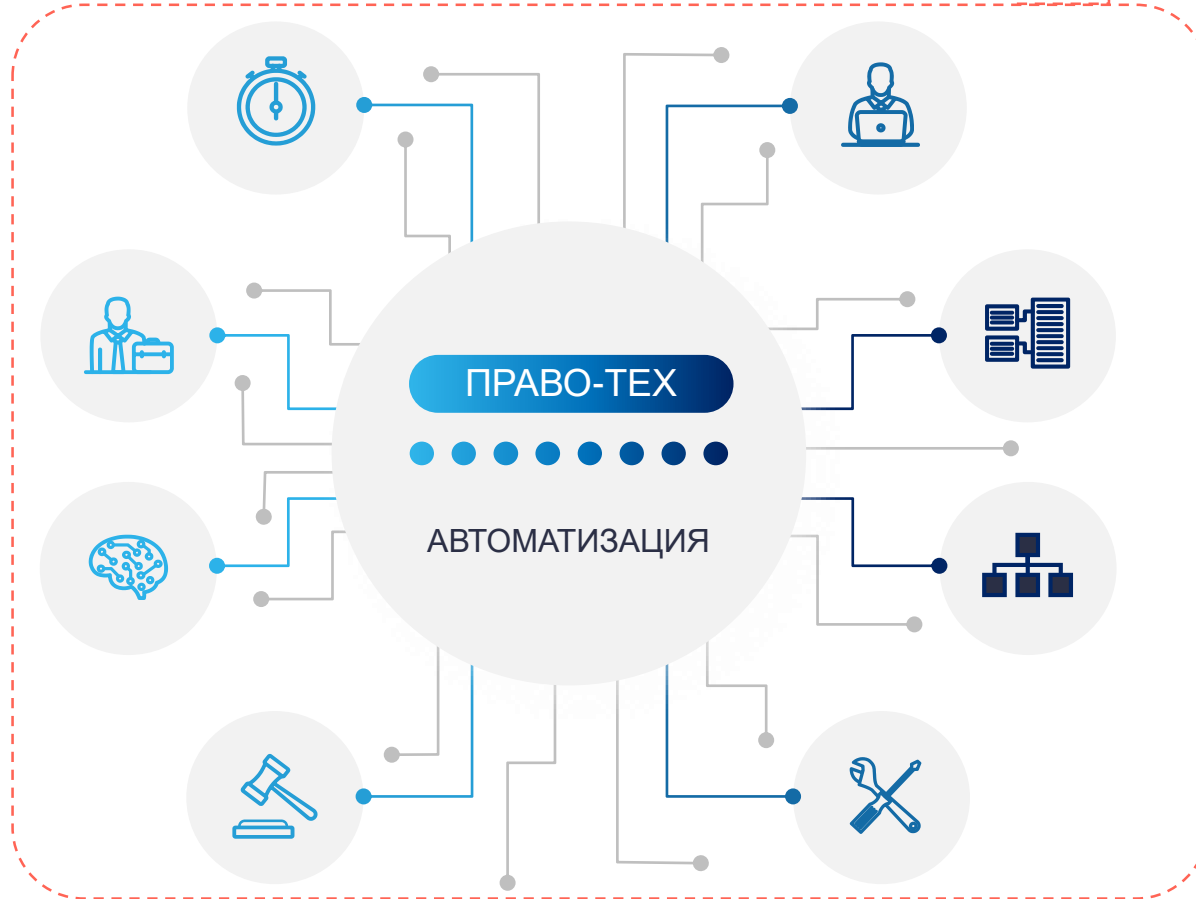
АВТОМАТИЗАЦИЯ ЮРИДИЧЕСКОЙ РАБОТЫ

1 ЕДИНАЯ ЦИФРОВАЯ
ПЛАТФОРМА ПРАВОВЫХ
СЕРВИСОВ

2 СИСТЕМА
КОРПОРАТИВНОГО
КОНТРОЛЯ

3 СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ
СОБСТВЕННОСТЬЮ

4 СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ
ПРОВЕРКАМИ И СПОРАМИ
(КЮРАСАО)



Системы находятся в КСПД.
Доступ только у сотрудников.
Ни одной утечки за время эксплуатации

СИСТЕМА ЭКСПЕРТНЫХ
КОНСУЛЬТАЦИЙ «ЛЕКСТ»

5

КОНСТРУКТОР ДОГОВОРОВ
И ДОВЕРЕННОСТЕЙ

6

ЦИФРОВАЯ СТРУКТУРА
ГРУППЫ КОМПАНИЙ

7

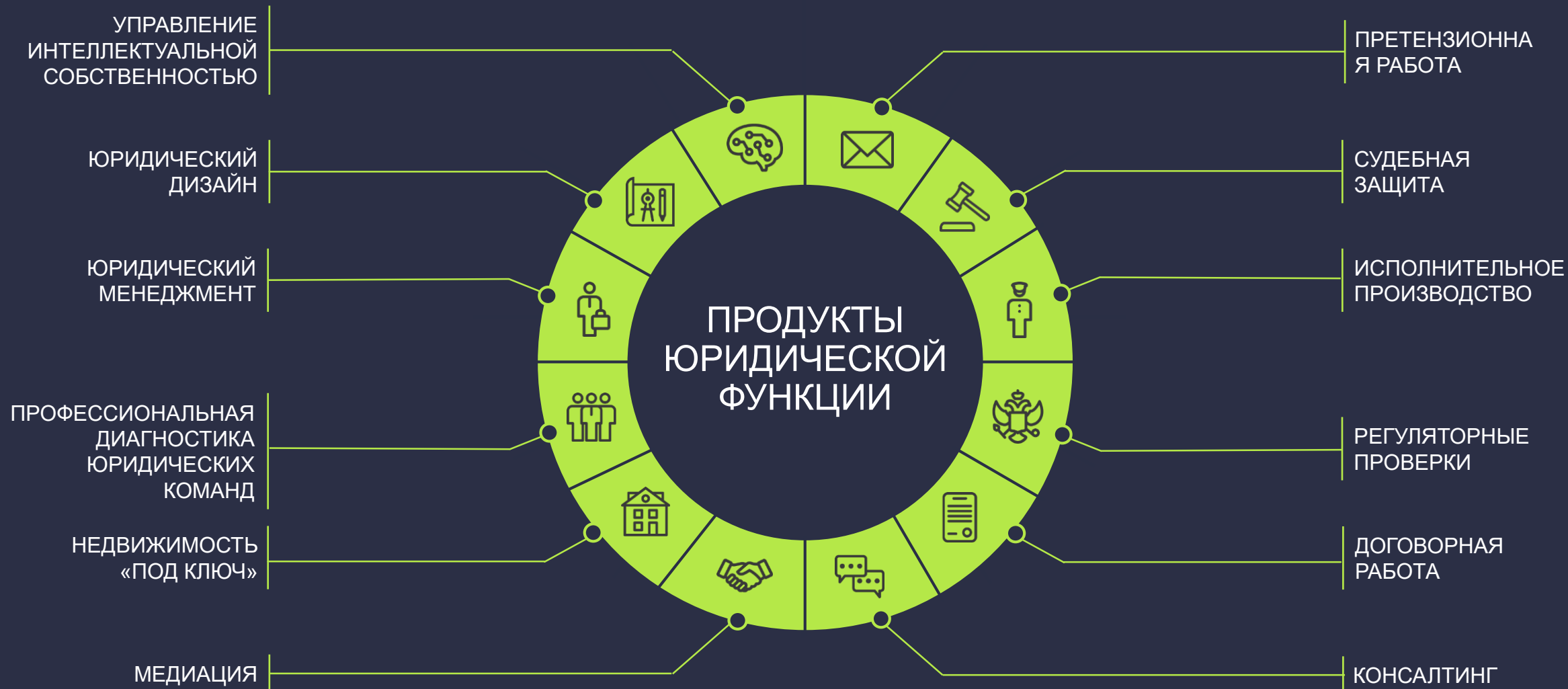
ПОРТАЛ
САМООБСЛУЖИВАНИЯ
ПО ПРАВОВЫМ ВОПРОСАМ

8

Сокращение рутинных операций

Создание баз знаний

Повышение точности планирования



РОЛЕВАЯ МОДЕЛЬ ПАРТНЕРА

ЦЕЛИ

- обеспечение выполнения задач бизнеса с учетом юридических рисков
- партнерство с бизнесом при принятии им управленческих решений
- интеграция продуктов ГПН ЭР в продукт бизнес-заказчика

ЗАДАЧИ

- организовать процессы правовой поддержки бизнес-заказчика
- совместно с экспертными практиками создавать качественные, востребованные и доступные юридические продукты под задачи бизнес-заказчика
- управлять затратами бизнес-заказчика на юридический консалтинг и осуществлять их бюджетирование/планирование



ЗОНТИЧНЫЙ СЕРВИС ДЛЯ ЗАКАЗЧИКА

ЭКСПЕРТНЫЕ
РЕШЕНИЯ

Партнерство - это равные горизонтальные отношения между юристом и бизнесом. Отсутствуют формальные отношения "власть-подчинение". Участие в принятии бизнес-решений и солидарная ответственность за результаты бизнеса.

1 ЧТО ПОЛУЧАЕТ ЗАКАЗЧИК:

- Оптимальная правовая поддержка клиента (системность и упорядоченность)
- Гибкость и быстрая адаптация юридического сопровождения под потребности клиента
- «Единое окно» для коммуникаций топ-менеджмента и подразделений
- Управление качеством правового сопровождения
- «Единое окно» по процессу управления разнородными юридическими рисками клиента
- Партнерство в принятии бизнес-решений

2 ЧТО МЫ ПРЕДЛАГАЕМ:

Бизнес-партнер от правовой функции в команде бизнеса

- Опытный топ-менеджер правовой функции
- Глубокие знания об особенностях сопровождаемого бизнеса
- Высокий уровень профессиональной экспертизы
- Наличие ресурсов и ИТ-инструментов для управления данными

