

# КОНЦЕПЦИЯ ОТРАСЛЕВЫХ ГЕНЕРАЛЬНЫХ СОГЛАШЕНИЙ НА ПРИМЕРЕ ГАЗОПОРШНЕВЫХ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ

ПАО «Газпром нефть»

Дирекция по закупкам и капитальному строительству

В.Б. Шипов

Руководитель направления импортозамещения энергетического и компрессорного оборудования

04.04.2024

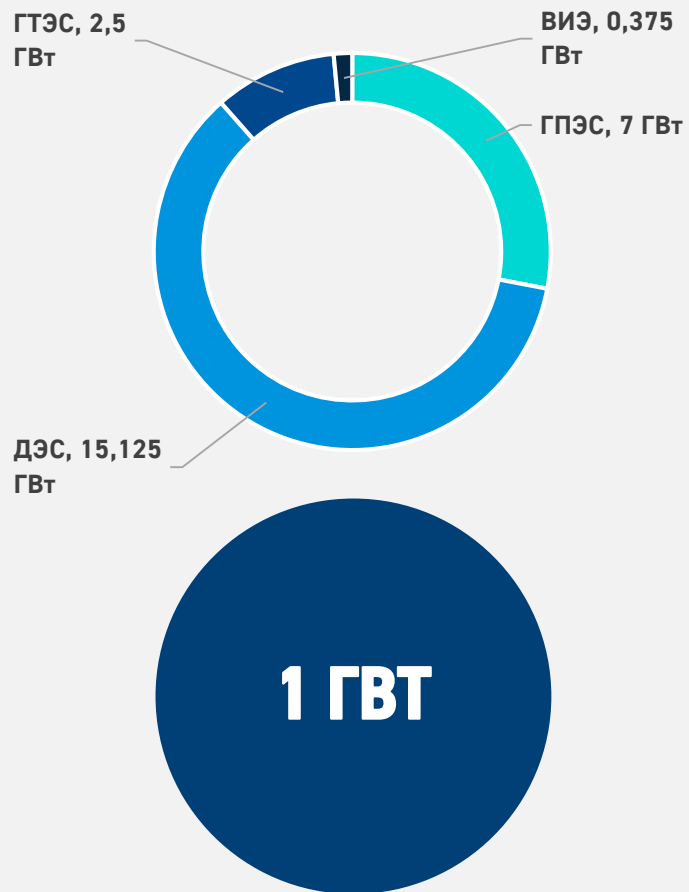
v.1



# **ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ НА РЫНКЕ**

# ОБЗОР ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ РЫНКА МАЛОЙ ЭНЕРГЕТИКИ

## УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ МАЛОЙ РАСПРЕДЕЛЕННОЙ ЭНЕРГЕТИКИ В РФ, 2023 ГОД



**25 ГВт**  
РЫНОК МРЭ

**1 ГВт** ЕЖЕГОДНЫЙ  
ПРИРОСТ РЫНКА МРЭ

**0,25 ГВт**

В Т.Ч. СЕГМЕНТ  
ГПЭС (25% ОТ РЫНКА)

| НАИМЕНОВАНИЕ            | ЗАЯВЛЕННЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА В ГОД | СТАТУС ГОЛОВНОГО ОБРАЗЦА, ОПЭ                             |
|-------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| ТМХ (Коломенский завод) | до 100 ед. в год.                         | Изготовлена ГПЭС 0,9МВт<br>Плановое ОПЭ в 2024            |
| РУМО                    | 40 - 100 ед. в год.                       | Изготовлен головной агрегат 1 МВт.<br>Плановое ОПЭ в 2024 |
| ВДМ                     | до 40 ед. в год                           | Изготовлен головной агрегат 1 МВт.<br>Плановое ОПЭ в 2024 |
| СТМ (УДМЗ)              | до 100 ед. в год                          | В разработке                                              |

# КОНТЕКСТ ОБСУЖДЕНИЯ

## ПРОБЛЕМАТИКА

### ГЕНЕРАЦИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА ГАЗОПОРШНЕВЫХ ДВС

#### ЗАВИСИМОСТЬ ОТ ИМПОРТА ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ПОСТАВОК РЯДА ОБОРУДОВАНИЯ

**99% импорт** – До 2024 года, газопоршневые двигатели для электростанций мощностью свыше 0.8 МВт

#### УСТАРЕВШАЯ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ БАЗА ДЛЯ МОДЕРНИЗАЦИИ ОБОРУДОВАНИЯ

**36-38%:** КПД российских газопоршневых двигателей, в настоящее время готовящихся к выпуску, что значительно уступает мировому уровню: 42-44%. Требуется НИОКРы и инвестиции в технологическую и производственную инфраструктуру

#### ВЫСОКАЯ ЦЕНА ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ ИЗ-ЗА ЕДИНИЧНОГО ВЫПУСКА

**20-30%** – превышение средней стоимости ГПЭС 1 МВт в блочно-контейнерном исполнении с отечественной ГПУ над ГПЭС с ГПУ иностранного производства из стран Юго-восточной Азии; ~20% - возможность снижения цены при консолидированном спросе.

#### ДЕФИЦИТ УСТОЙЧИВОЙ СЕТИ ПО ОБСЛУЖИВАНИЮ И РЕМОНТУ ОБОРУДОВАНИЯ

- Отсутствует комплексная производственная база по изготовлению аналогов ЗИП иностранного оборудования.
- Отсутствует заинтересованность отечественных производителей создавать сервисно-ремонтную сеть в виду малых объемов и высоких затрат на содержание.

## ТАКТИКА РЕАГИРОВАНИЯ

1. ЕСТЕСТВЕННАЯ ПЕРЕСТРОЙКА РЫНКА ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ
2. РЕАЛИЗАЦИЯ ОТДЕЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ КОМПАНИЯМИ-ЛИДЕРАМИ
3. СОЗДАНИЕ ОТРАСЛЕВОГО РЫЧАГА ВОЗДЕЙСТВИЯ НА РЫНОК

# ИНИЦИАТИВЫ ПО РЕШЕНИЯМ

# ПРОБЛЕМАТИКА РЫНКА ЭЛЕКТРОГЕНЕРАЦИИ

| ПРОБЛЕМАТИКА                                                                                                                             | ИНИЦИАТИВЫ                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br>ОТСУТСТВИЕ СЕРИЙНОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОЙ ПРОДУКЦИИ   | <br>СТИМУЛИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ             |
| <br>ОТСУТСТВИЕ ГАРАНТИРОВАННОЙ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПОТРЕБНОСТИ | <br>КОНСОЛИДАЦИЯ ГАРАНТИРОВАННОГО СПРОСА ВИНКОВ |
| <br>ОТСУТСТВИЕ ЕДИНОГО ПОДХОДА К ТРЕБОВАНИЯМ          | <br>ЕДИНЫЙ ПОДХОД К ТРЕБОВАНИЯМ               |



# ЗАЧЕМ ЭТО НУЖНО РЫНКУ?

## ЗАЧЕМ ЭТО НУЖНО?

### «ГАЗПРОМ НЕФТИ»

- Удовлетворение потребности
- Рост использования отечественных технологий
- Конкурентоспособное предложение

## ЗАЧЕМ ЭТО НУЖНО?

### ЗАКАЗЧИКАМ

- Конкурентоспособное предложение
- Единые технические требования
- Взаимопризнание результатов испытаний

## ЗАЧЕМ ЭТО НУЖНО?

### ПРОИЗВОДИТЕЛЯМ

- Загрузка производства
- Возможность привлечения инвестиций
- Возможность развития технологии
- Снижение затрат на сертификацию
- Получение поддержки от государства

## ЗАЧЕМ ЭТО НУЖНО?

### ГОСУДАРСТВУ

- Развитие реального сектора экономики
- Укрепление технологического суверенитета РФ
- Создание экспортно-ориентированных отечественных технологических решений



# ПРЕДЛАГАЕМОЕ РЕШЕНИЕ

**МЕХАНИЗМ РЕШЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ ПРОБЛЕМАТИКИ - СОЗДАНИЕ ОТРАСЛЕВЫХ ГЕНЕРАЛЬНЫХ СОГЛАШЕНИЙ ДЛЯ ФИКСАЦИИ КЛЮЧЕВЫХ ДОГОВОРЕННОСТЕЙ УЧАСТНИКОВ РЫНКА. ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ОБЛАСТИ РЕГУЛИРОВАНИЯ ГЕНЕРАЛЬНЫХ СОГЛАШЕНИЙ МОГУТ СТАТЬ СЛЕДУЮЩИЕ НАПРАВЛЕНИЯ**

## ТЕХНИКА И ТЕХНОЛОГИЯ

- Определение и унификация технических требований по отрасли
- Единые методики проведения ОПИ и ОПЭ для новых видов оборудования

## СПРОС

- Консолидация спроса
- Определение типа спроса (география присутствия, типы сервисов, локализация)

## ГОС.ГАРАНТИИ

- Формирование конкретного запроса на государственную поддержку
- Ускорение отдачи от государственных инвестиций



**ВАЖНО: ТАКИЕ РЫЧАГИ НЕ ЯВЛЯЮТСЯ РЕГУЛЯТОРНЫМИ, ОНИ НАПРАВЛЕННЫ НА РАЗВИТИЕ КОНКУРЕНЦИИ НА РЫНКЕ, НЕ НАКЛАДЫВАЮТ ОГРАНИЧЕНИЙ НА РАЗВИТИЕ РЫНКОВ И НЕ УСТАНОВЛИВАЮТ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ БАРЬЕРОВ ДЛЯ ВХОДА НА РЫНКИ НОВЫХ ИГРОКОВ. ТАКЖЕ НЕ РАССМАТРИВАЕТСЯ ВОЗМОЖНОСТЬ ЦЕНОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ**



# ВАРИАНТЫ ПОСТРОЕНИЯ ГЕНЕРАЛЬНЫХ СОГЛАШЕНИЙ

## СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ

информационное взаимодействие

### ГАРАНТИИ

- Производители проходят сертификацию ИНТИ на **соответствие отраслевым стандартам**
- Стороны **устанавливают график коммуникаций** для обсуждения прогнозов и ожиданий в отношении производства и испытания оборудования

## ТЕХНИЧЕСКОЕ СОГЛАШЕНИЕ

определение технических требований рынка к конечному продукту

### ГАРАНТИИ

- Заказчики обязуются принимать **результаты испытаний** оборудования, полученные в рамках ЕОИ (Единый оператор испытаний)
- ИНТИ принимает обязательства по мониторингу и контролю соответствия оборудования отраслевому стандарту
- Заказчики обязуются включать **критерий соответствия** оборудования отраслевому стандарту в процедуры выбора. Подтверждение - сертификат ИНТИ, либо результаты собственной проверки поставщика

## КОММЕРЧЕСКОЕ СОГЛАШЕНИЕ

гарантии цен от объемов потребления

### ГАРАНТИИ

- Заказчики определяют **гарантированный уровень** годовой **потребности**, который консолидируется ИНТИ. Формируется негарантированная потребность на 3 и более лет
- В отношении гарантированного отраслевого спроса поставщики оборудования устанавливают **единый прейскуртант для Заказчиков**
- ИНТИ контролирует механизм функционирования отраслевого спроса

### ОПЦИИ

- Стороны используют Генеральные соглашения как базовый инструмент для проведения переговоров с Министерствами и ведомствами для обсуждения возможностей получения гос.гарантий или иных методов поддержки отечественных производителей
- Определение доли потребности, которая предоставляется отечественным производителями

## КОММЕРЧЕСКОЕ СОГЛАШЕНИЕ

ТЕХНИЧЕСКОЕ СОГЛАШЕНИЕ

СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ

# ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ УЧАСТНИКИ ГЕНЕРАЛЬНЫХ СОГЛАШЕНИЙ

## ПРОИЗВОДИТЕЛИ ГАЗОПОРШНЕВЫХ ДВС МОЩНОСТЬЮ >1 МВт



с 2024

АО «ВДМ»

с 2024

АО «РУМО»

с 2024

АО «КЗ» (ТМХ)

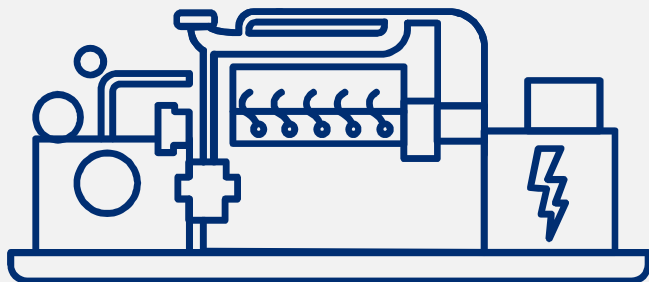
с 2026

ООО «УДМЗ»

## ЗАКАЗЧИКИ

- ВЕРТИКАЛЬНО ИНТЕГРИРОВАННЫЕ НЕФТЕГАЗОВЫЕ КОМПАНИИ
- УЧАСТНИКИ ТЭК РФ
- ЭНЕРГОСЕРВИСНЫЕ КОМПАНИИ

## ПЭКЕДЖОРЫ



ПРОИЗВОДИТЕЛИ  
ГАЗОПОРШНЕВЫХ  
ГПЭС С РОССИЙСКИМИ  
ДВС

## ИНСТИТУТ НЕФТЕГАЗОВЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ



- СБОР КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ПОТРЕБНОСТИ
- СТАНДАРТИЗАЦИЯ
- ИСПЫТАНИЯ (ЕОИ)
- АККРЕДИТАЦИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ