



ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
«ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»**

Оптимизация процесса строительно-монтажных работ капитального характера на предприятии ООО «Опора Плюс»

Докладчик: Директор Баландин Евгений Валерьевич



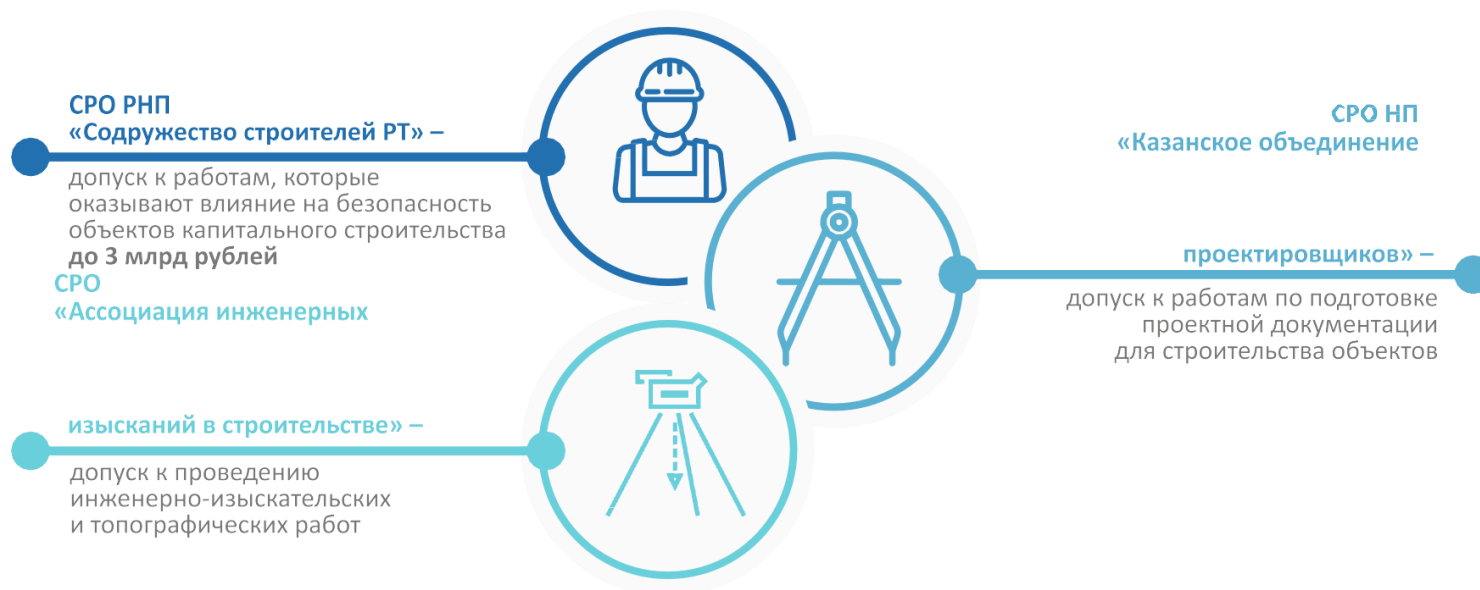
0 компании

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

- 2010 год начало деятельности предприятия
- 300 реализованных договоров
- 7000 километров построенных ЛЭП
- 11 направлений деятельности
- 160 специалистов

Наше предприятие является действующим членом следующих саморегулируемых организаций:





Концепция развития предприятия

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

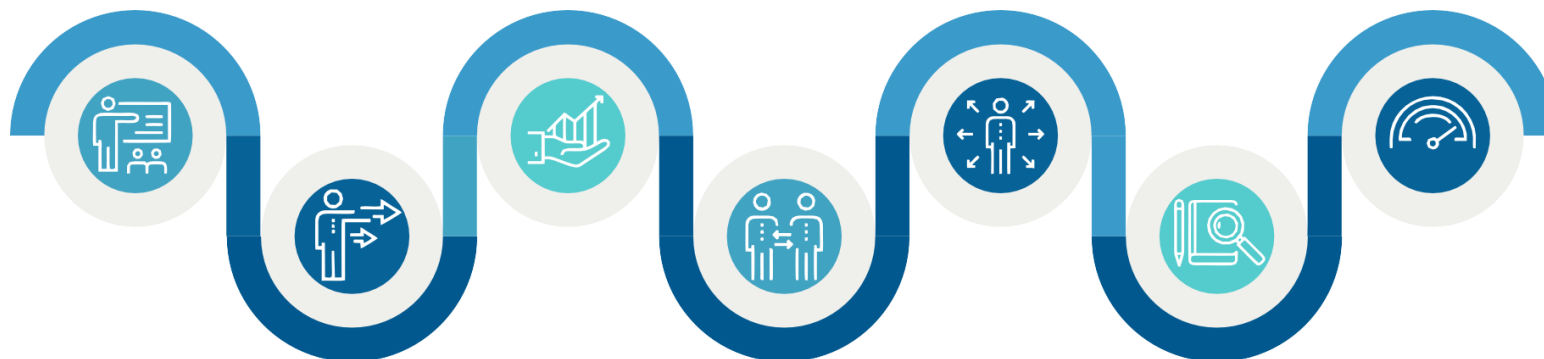
Стратегические цели

Ежегодно
повышать
квалификацию и
уровень знаний
наших
сотрудников

Увеличивать скорость
строительства и
реконструкции объектов,
используя новые
технологии и
производительные методы
работы

Постоянно расширять
состав социального
пакета и льготных
преимуществ для
сотрудников
компании

Внедрять инновации и
цифровые технологии,
повышая скорость
обработки
информации и
эффективность труда



Пополнять кадровый состав
предприятия молодыми
специалистами с высоким
потенциалом, поддерживая
договорные отношения с
учебными заведениями

Сотрудничать с
изготовителями
электрооборудования
и материалов,
оптимизируя
стоимость
строительства

Снижать издержки
постоянно и во всех
направлениях, понимая
служение делу и
повышая культуру
взаимодействия служб



Улучшение процессов

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ



2016 год
Внедрение
1С:Комплексная
автоматизация



2020 год
Разработка
программы ОСУЗ



2020 год
Вступление в
национальный проект
«Производительность
труда»



2021 год
Защита Пилотного
проекта



Программа ОСУЗ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

- Отправка заявок на сборку ТМЦ;
- Отправка заявок на технику и разбивку;
- Формирование ежедневного отчета о выполненных работах.

ОСУЗ: Антонов Е.Н. (1С:Предприятие)

Главное Документация НСИ

Заказ материалов в производство Заказ поставщику Заказы материалов кладовщику Заявки Заявки на транспорт+ Корректировка назначения товаров+ Наряды-допуски Отчеты мастера

← → ☆ Заказ материалов кладовщику 560 от 12.04.2022

Записать и закрыть Заполнить количество

Антонов Евгений Николаевич / Мастер службы подстанций

Заявка 1 124 от 30.03.2022

Дата отправки заказчику: 12.04.2022 7:21:25 Дата получения ответа: 12.04.2022 9:00:12

Поиск (Ctrl+F)

Код	Номенклатура	Заказ поставщику	Количество	Кол-во Опора	Макс.	Ед. изм.	Готовность поставки	Ответ заказчика
0000011744	Провод СИП-4 4х35	Заказ поставщику ОПКА-028...			9,000	м		
0000013820	Лента крепления F207 0,...	Заказ поставщику ОПКА-028...			0,160	шт		
0000014003	Хомут стяжной 25-62 мм ...	Заказ поставщику ОПКА-028...			0,050	упак		
0000017897	Зажим ответвительный Р...	Заказ поставщику ОПКА-028...			4,000	шт		
0000020472	Скрепка для ленты NC20 ...	Заказ поставщику ОПКА-028...			0,080	упак		
0000030648	Наконечник кабельный а...	Заказ поставщику ОПКА-028...			4,000	шт		
0000030766	Фиксатор дистанционный...	Заказ поставщику ОПКА-028...			7,000	шт		
0000071797	Щит учета НКУ-ЩУ-ТТ-10 ...	Заказ поставщику ОПКА-028...	1,000		1,000	шт		

ОСУЗ: Антонов Е.Н. (1С:Предприятие)

Главное Документация НСИ

Заказ материалов в производство Заказ поставщику Заказы материалов кладовщику Заявки

← → Отчет мастера №2 844

ЕЖЕДНЕВНЫЙ ОТЧЕТ МАСТЕРА № 2 844 от 10.02.2022

Дата	10.02.2022 7:03:46
Мастер	Антонов Е.Н.
Объект	Переустройство (вынос) ВЛ-0,4кВ ф.2 КТП 0210 с зем.уч. (16:15:040102:734) Сокращенно (нас. пункт, Заявитель, РЭС)
	Верхнеуслонский р-н, н.п.Вв.Слобода,ул.Центральная (Байтиева Лейсан Дамировна) ВУРЭС
Заказ клиента 1С	ОПКА-048463
Время начала работ на объекте	10.02.2022 7:01:07
Время завершения работ на объекте	10.02.2022 7:01:08
Выполненный объем работ укрупненные показатели либо 100%, если объект выполнен одним днем	Демонтаж 1ст.опор ВЛ 0,4-10 кВ с приставками- 2 шт Демонтаж СИП от 0,4 кВ до 1 кВ (со снятием напр.) без исп. АГП- 58 м Демонтаж ВЩУ 3ф (пригодного для дальнейшего использования)- 1 шт Демонтаж ВЩУ 1ф (пригодного для дальнейшего использования)- 1 шт монтаж ВЩУ 3ф- 1 шт Присоединение к зажимам жил проводов или кабелей сечением: до 6 мм2- 4 шт монтаж ВЩУ 1ф - 1 шт
Стадия завершенности объекта в работе/завершен	Завершен
Сдача объекта представителю РЭС (Фамилия представителя, сдан/не сдан, причины если не сдан)	
Задействованная собственная техника, закрыто часов по путевому листу	УАЗ 390995 (Г/н Н 276 ЕВ 716) (г.н.Н 276 ЕВ 716)



Национальный проект «Производительность труда»

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

Цель: Рост производительности труда и повышение конкурентоспособности предприятия с сохранением комфортных условий работы для наших сотрудников.

Тема: Оптимизация процесса строительно-монтажных работ капитального характера.



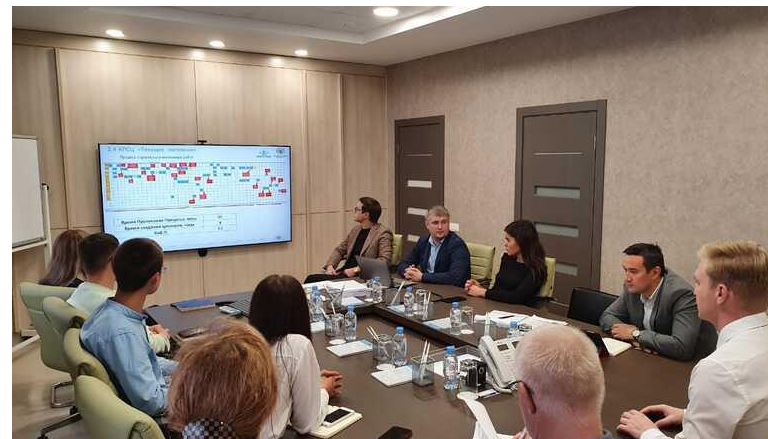


Национальный проект «Производительность труда»

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

Выполненные задачи:

- Проведено обучение рабочей группы.
- Закреплены ответственные за направления реализации программы на предприятии.
- Одобрены и направлены на обучение внутренние тренеры из числа сотрудников компании.
- Произведён подробный производственный анализ процесса строительно-монтажных работ. Сформирован перечень проблем.
- Сформирован информационный центр предприятия.
- Разработан план мероприятий по достижению целевого состояния проекта.
- Выбран эталонный участок, где планируется рост показателей в 1,5-2 раза по итогам реализации проекта.
- Составлен свод ключевых показателей эффективности компании.





Эталонный участок: 5С

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

Проблема

Потери времени на
излишнее перемещение,
поиск инструмента.



Решение

Внедрение стандарта
рабочего места, нанесение
разметки.



Результат

Потери времени на
излишнее перемещение
сократились с 26 минут
до 3 минут.





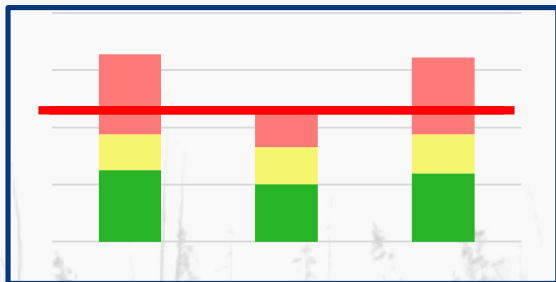
Внедрение стандартизированных операционных карт

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА

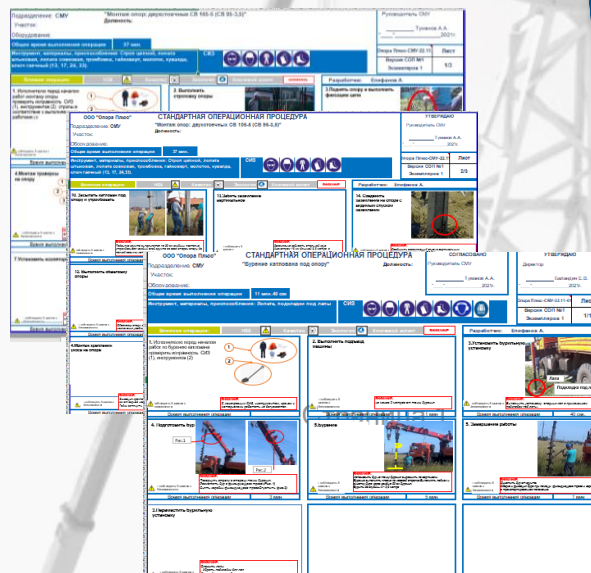
НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

Проблема

Разная выработка в бригадах
по установке опор



Решение



Разработка и внедрение
стандартизированных
операционных карт

Результат

Выработка увеличена с
10 до 13 штук в смену





Расширение парка собственной техники

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

Проблема

Увеличение сроков строительства объектов, простои бригад по причине несвоевременного обеспечения арендной техникой

Решение



Расширение парка собственной техники

Результат

Снижение времени простоя бригад





Оснащение бригад беспроводным электроинструментом

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

Проблема

Увеличение сроков строительства, низкая выработка бригад по причине использования ручного инструмента



Решение



Оснащение бригад беспроводным электроинструментом

Результат

Время работы с использованием инструмента сократилось на 40 %





Организация самодопуска

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

Проблема

Простои, низкая
выработка по причине
ожидания допуска
бригады к работе.

Решение

СОГЛАСОВАНО
Главный инженер филиала
АО «Сетевая компания»
Прилужские электрические сети
Р.Г. Халилов
«28» «11» 2021 г.

УТВЕРЖДАЮ
Директор ООО «Опора Плюс»
Е.В. Баладин
2021 г.

ПЛАН
подготовки мастера электромонтажного участка ООО «Опора Плюс» по
оперативному и техническому обслуживанию электроустановок
распределительных электрических сетей 0,4 кВ филиала
АО «Сетевая компания» Прилужские электрические сети
Кудрявцева Дениса Игоревича,
(группа по электробезопасности V, образование – высшее (КГЭУ))

№ п.п.	Этапы подготовки	Календар ный срок План	Календ арный срок Факт	Отметка о выполнении (№, дата документа)
1.	Подготовка в объеме V группы по электробезопасности, по охране труда, ПУЭ, ППБ и другим нормативно-техническим документам (теоретическое обучение).	08.11.2021 – 09.12.2021		
2.	Стажировка на рабочем месте ДЭМ ОВБ ПрРЭС в объеме V группы по электробезопасности.	10.12.2021 – 29.12.2021		
3.	Проверка знаний по охране труда, ПТЭ, ПУЭ, ППБ и другим нормативно-техническим документам на V группу по электробезопасности в ПДК ООО «Опора Плюс» с участием представителя ПДК филиала АО «Сетевая компания» Прилужские электрические сети.	30.12.2021		
4.	Дублирование на рабочем месте ДЭМ ОВБ Пригородного РЭС	10.01.2022 – 25.01.2022		
5.	Допуск к самостоятельной работе в качестве оперативного-ремонтного персонала в электроустановках до 1000 В РЭС ПЭС, с	26.01.2022		

Обучение и сертификация
сотрудников на самодопуск к
работе



Чек-лист приемки проекта

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

**НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ**

Проблема

Увеличение сроков сдачи объектов по причине выявления ошибок в проекте перед выполнением СМР

[illegible]

Решение

Приложение 1

ОПОРА ПЛЮС

**Чек-лист
самопроверки рабочего проекта**

Шифр проекта _____

Наименование объекта _____

Инженер-проектировщик _____

Тел. проектного отдела: 8(843)210-16-89

Основные характеристики проектируемого объекта (*кужное подчеркнуть*):

В.ЛН-0,4кВ В.ЛЗ-10кВ СТП КТП Другое _____

1. Проверка наличия исходных данных:

- наличие на проектирование

- ситуационный план

- лист согласования

2. Проверка возможности размещения проекта с учетом масштаба чертежей

3. Проверка оформления (шрифты, толщина линий, нумерация страниц)

4. Проверка технических решений, принятых в проекте

5. Проверка достоверности объема работ на соответствие проектным решениям

6. Проверка соответствия принятым материалам и их количеству в спецификации

☐

☐

☐

☐

☐

☐

☐

Дата: _____

Подпись: _____

**Разработан и запущен в работу
Чек-лист по приёмке проектов
с контролем основных
критериев**

Результат

Количество проектов с замечаниями сократилось на 60%

Количество проектов с замечаниями





Чек-лист приемки объекта

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

Проблема

Увеличение сроков СМР по причине устранения выявленных замечаний при приемке объекта Заказчиком



Решение

Чек-лист сдачи-приемки строительного объекта			
Дата: «__» ____ 20__ г.			
Объект: _____			
Представитель заказчика (должность, Ф.И.О.): _____			
Представитель подрядчика (должность, Ф.И.О.): _____			
№ п/п	Критерии оценки строительного объекта	Отметка о соответствии: Да (+) Нет (-)	Примечание
1.	Открыты выставлены согласно ПД		
2.	Отключены опуск по вертикали		
3.	Видимые замечания покрываю в полном объеме		
4.	Верхний лист замечаний отраз завершен и полный перечень в акте		
5.	Установлены действующие наименования элементов в полном объеме		
6.	Полное списание замечаний соответствует ПД		
7.	Проектирование завершено		
8.	Видимые повреждения устранены		
9.	Возвращены СМР соответствуют ПД		
Подписи лиц, проводящих проверку строительного объекта:			
_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____

Разработан и запущен в работу Чек-лист по приёмке объекта с контролем основных критериев

Результат

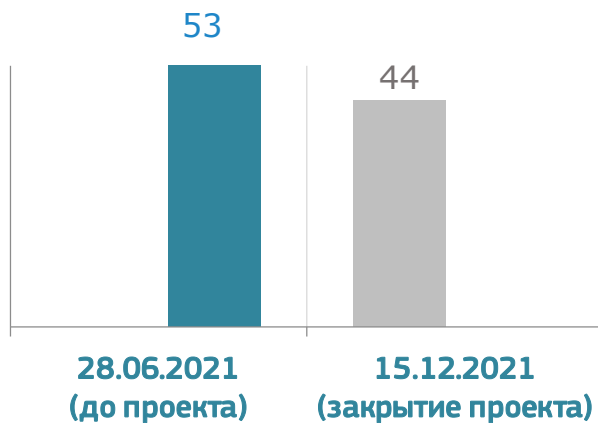
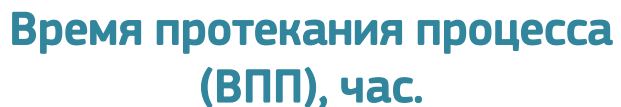
Сокращение количества объектов с замечаниями

Количество объектов с замечаниями





**НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ**



ДО

после



Дальнейшая деятельность

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

- Оптимизация процессов на объектах капитального ремонта
- Оптимизация процессов ЭДО
- Оптимизация и автоматизация процессов технического отдела
- Повышение эффективности управления автотранспортом
- Повышение эффективности выполнения строительно-монтажных работ субподрядным способом

