



ГАУ «ЦЕНТР ЭНЕРГОРЕСУРСОЭФФЕКТИВНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН»

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

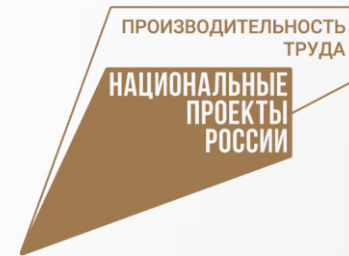
РЕАЛИЗАЦИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА» В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

ДОКЛАДЧИК: Байрамов Шамиль Вячеславович,
заместитель директора ГАУ «ЦЭТ РТ» -
руководитель РЦК РТ



ПРИ ПОДДЕРЖКЕ МИНИСТЕРСТВА
ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»



Указ Президента Российской Федерации В.В. Путина «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» от 07.05.2018 N 204



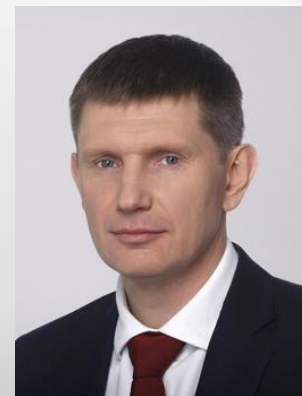
Андрей Белоусов

Первый заместитель
Председателя Правительства РФ

Куратор проекта

ЦЕЛЬ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА:

*обеспечить рост производительности
труда на средних и крупных предприятиях
базовых несырьевых отраслей экономики не
ниже 5% к 2024 году*

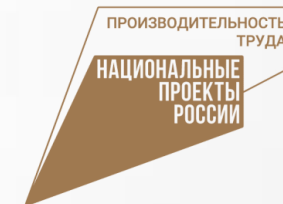


Максим Решетников

Министр экономического
развития РФ

Руководитель проекта

ЦЕЛИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА К 2024 ГОДУ ДЛЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН



РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА
НА ПРЕДПРИЯТИЯХ – УЧАСТНИКАХ



ПРИВЛЕЧЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ
С ВЫРУЧКОЙ ОТ 400 МЛН РУБЛЕЙ

246

ОБУЧЕНИЕ СОТРУДНИКОВ
ПРЕДПРИЯТИЙ

3 926

ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ



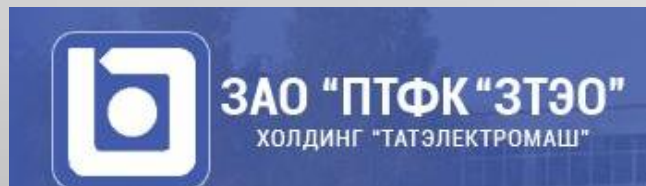
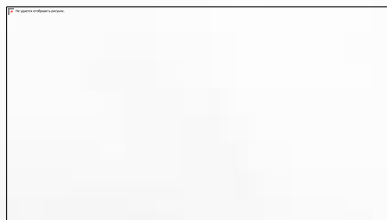
ОТРАСЛИ

- ✓ МАШИНОСТРОЕНИЕ
- ✓ ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ
- ✓ ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ
- ✓ ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ
- ✓ МЕТАЛЛУРГИЯ
- ✓ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО
- ✓ СТРОИТЕЛЬСТВО
- ✓ ПРОЧИЕ

210
ПРЕДПРИЯТИЙ
УЧАСТНИКОВ

ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА
НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ



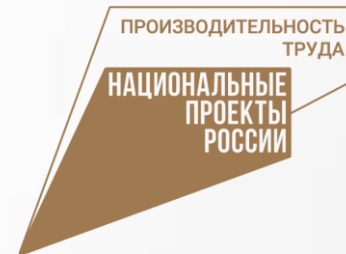
КАЗАНЬКОМПРЕССОРМАШ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА

**НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ**



ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКИ ПО ОТРАСЛЕВОЙ ПРИНАДЛЕЖНОСТИ



210

предприятий-участников



МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ

ЭКСПЕРТНАЯ ПОДДЕРЖКА

на безвозмездной основе

ОБУЧЕНИЕ НА ФАБРИКЕ ПРОЦЕССОВ

на безвозмездной основе

Льготный заем по программе ФРП «Производительность труда»

до 300 млн руб. под 1 % годовых

Льготный заем по программе ИВФ РТ «Производительность труда»

до 200 млн руб. под 1 % годовых

ОБУЧЕНИЕ СОТРУДНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

Прохождение электронных курсов на сайте производительность.рф

ПРОГРАММА «АКСЕЛЕРАТОР ЭКСПОРТНОГО РОСТА»

обучение и помощь с выходом на новые рынки

ПРОГРАММА «ЛИДЕРЫ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ»

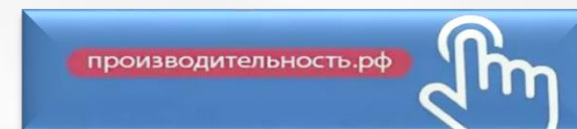
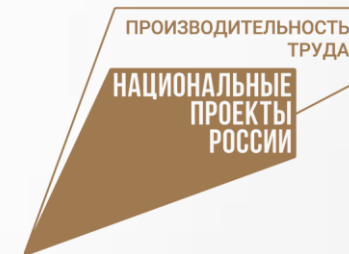
для руководителей предприятий – участников

ПОМОЩЬ В ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

комплексная помощь в процессе цифровизации

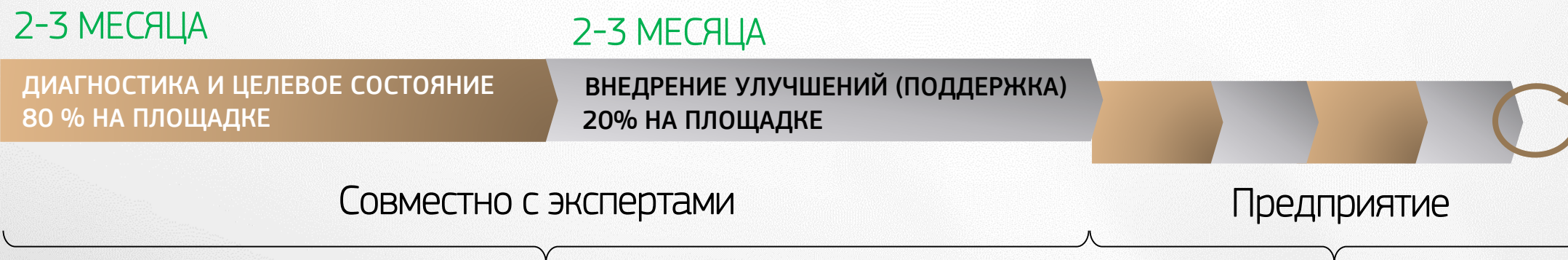
ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ СОТРУДНИКОВ

обучение по программам профессиональной переподготовки «Ворлдскиллс»



worldskills

РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ



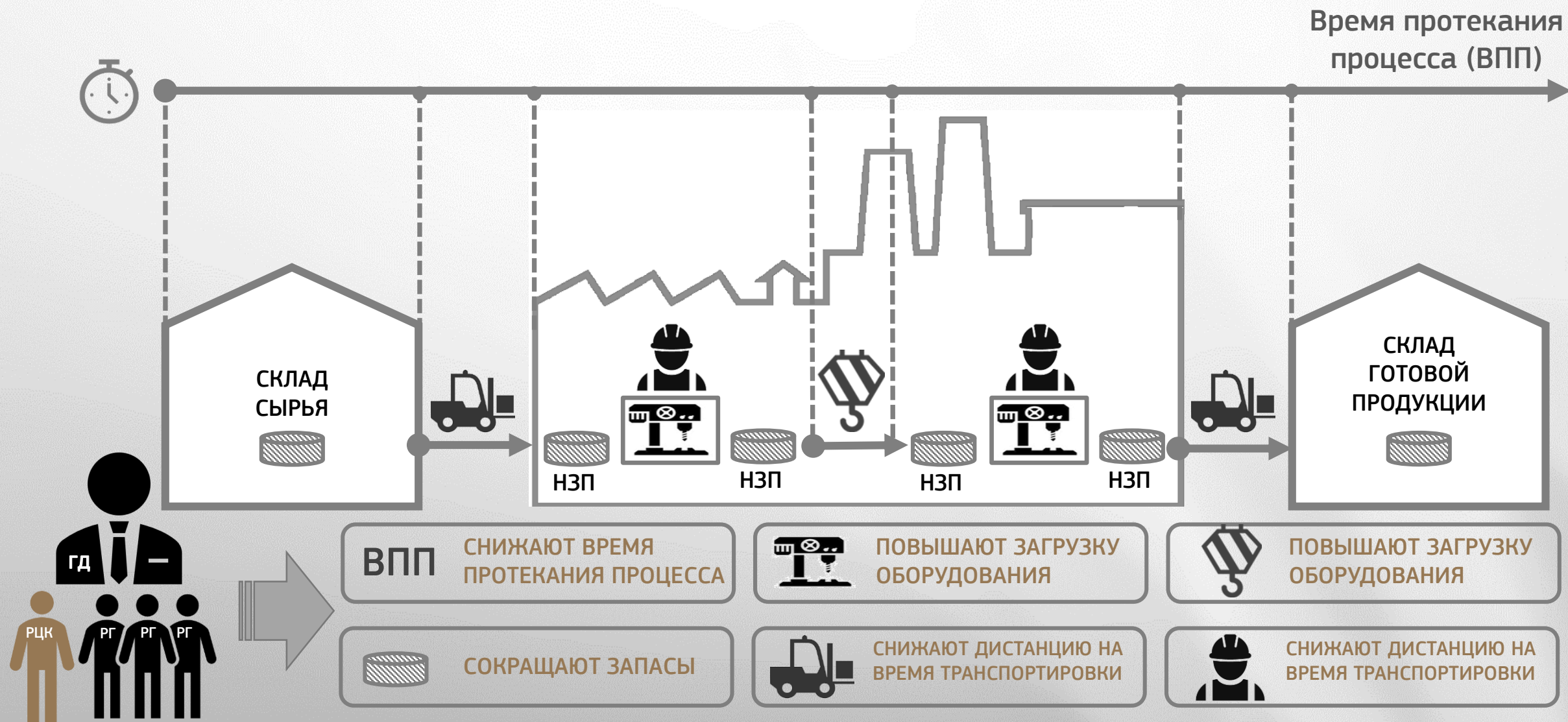
- Создание потоков-образцов по повышению производительности труда;
- Создание образцовых рабочих мест;
- Декомпозиция целей предприятия до натуральных показателей до уровня руководителей участков;
- Обучение сотрудников предприятия;
- Внедрение методологии проектного управления;
- Внедрение системы мотивации и поддержки изменений.

Тиражирование подходов по повышению производительности труда во всех производственных и обеспечивающих процессах

РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

- ВНЕДРЕНИЕ И АДАПТАЦИЯ ПРОЦЕССА ЦЕЛЕПОЛАГАНИЯ И МОТИВАЦИИ СОТРУДНИКОВ НА ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ
- ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И ОФИСНЫХ ПРОЦЕССОВ С ПОМОЩЬЮ ИНСТРУМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, СОЗДАНИЕ ЭТАЛОННЫХ РАБОЧИХ МЕСТ И ПОТОКОВ-ОБРАЗЦОВ
- ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ И СОЗДАНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЛЯ ВНЕДРЕНИЯ КУЛЬТУРЫ НЕПРЕРЫВНЫХ УЛУЧШЕНИЙ
- ОБУЧЕНИЕ СОТРУДНИКОВ НА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПЛОЩАДКЕ И ПОДГОТОВКА ТРЕНЕРОВ ДЛЯ ПОСЛЕДУЮЩЕЙ ПЕРЕДАЧИ ЗНАНИЙ
- ПОДГОТОВКА РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СОТРУДНИКОВ К ТРАНСФОРМАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КУЛЬТУРЫ

РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ



СОЗДАНИЕ ПОТОКА-ОБРАЗЦА

При создании потока-образца, а затем при оптимизации остальных рабочих процессов, применяются принципы и инструменты бережливого производства:



**Картирование потоков
и процессов**



Выявление потерь



Система 5С



**Поток единичных
изделий**



**Всеобщее обслуживание
оборудования**



Управление запасами



Быстрая переналадка



**Стандартизированная
работа**



**Системное решение
проблем**



Визуальное управление



**Производственный
анализ**



Тянущая система

Созданный поток образец позволяет получить льготный заем на развитие производства

ПЛАТФОРМА ЦИФРОВЫХ РЕШЕНИЙ

Цель – комплексное решение задач
цифровизации предприятий

ФУНКЦИОНАЛЬНОСТЬ

1. ДИАГНОСТИКА

2. БЕНЧМАРКИНГ

3. ПЛАН ЦИФРОВИЗАЦИИ

4. ПОДБОР ТИПОВЫХ РЕШЕНИЙ

5. МЕРЫ ГОСПОДДЕРЖКИ

6. ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ

7. ОБУЧЕНИЕ И ИНФОРМИРОВАНИЕ

8. БАЗА ЗНАНИЙ

45 ПРЕДПРИЯТИЙ ТАТАРСТАНА

– ПОЛЬЗОВАТЕЛИ ПЛАТФОРМЫ ЦИФРОВЫХ
РЕШЕНИЙ ЭФФЕКТИВНОСТЬ.РФ

Цель – определение необходимых предприятию программных
продуктов среди инженерного и промышленного ПО и их
эффективное внедрение

4.1 ГОТОВЕЕ ОТЕЧЕСТВЕННОЕ ПРОМЫШЛЕННОЕ ПО

7.1 ОБУЧЕНИЕ РАБОТЕ С ИНЖЕНЕРНЫМ И ПРОМЫШЛЕННЫМ ПО

9. ПЕСОЧНИЦА ДЛЯ РЕШЕНИЙ СТОРОННИХ РАЗРАБОТЧИКОВ

10. ЦЕНТРЫ КОЛЛЕКТИВНОГО ПОЛЬЗОВАНИЯ

11. БАЗА IP-БЛОКОВ

СРОК ПОДБОРА ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ **СОКРАЩАЕТСЯ**

2 месяца



2 дня

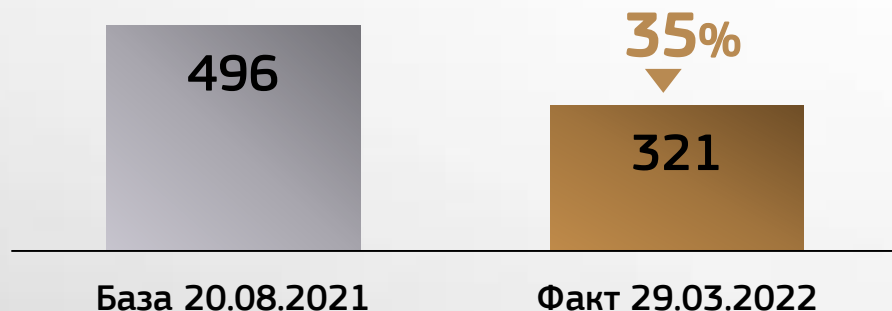
О РЕЗУЛЬТАТАХ

- ✓ РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН ЗАНИМАЕТ **1** **место** В РЕЙТИНГЕ МЭР РФ ПО ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА
- ✓ ВОВЛЕЧЕНО **210** ПРЕДПРИЯТИЙ
- ✓ РАБОТЫ ПРОВЕДЕНЫ НА **173** ПРЕДПРИЯТИЯХ
- ✓ ОБУЧЕНО **3 773** СОТРУДНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЙ-УЧАСТНИКОВ и ИОГВ
- ✓ В 2020 ГОДУ ЗАПУЩЕНА И СЕРТИФИЦИРОВАНА **ФАБРИКА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ**, В 2021 – **ФАБРИКА ОФИСНЫХ ПРОЦЕССОВ**

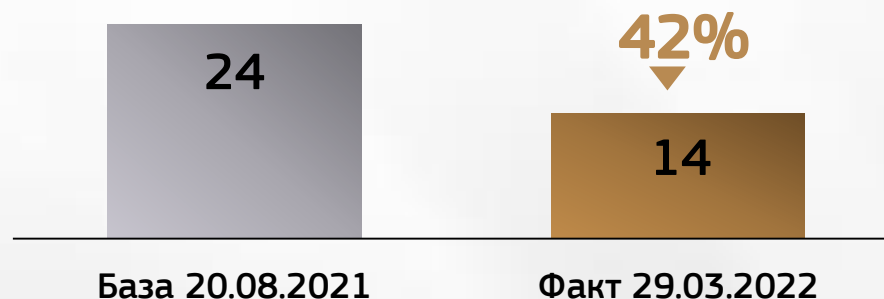


ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ПРОИЗВОДСТВА КОМПЛЕКТНЫХ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ УСТРОЙСТВ

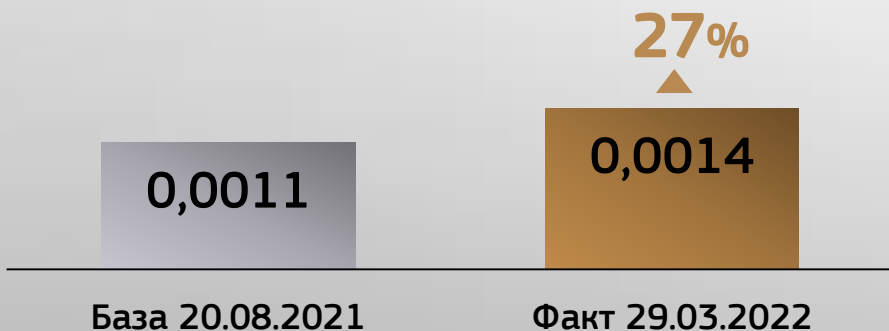
Время протекания процесса, часы



Незавершенное производство, шт



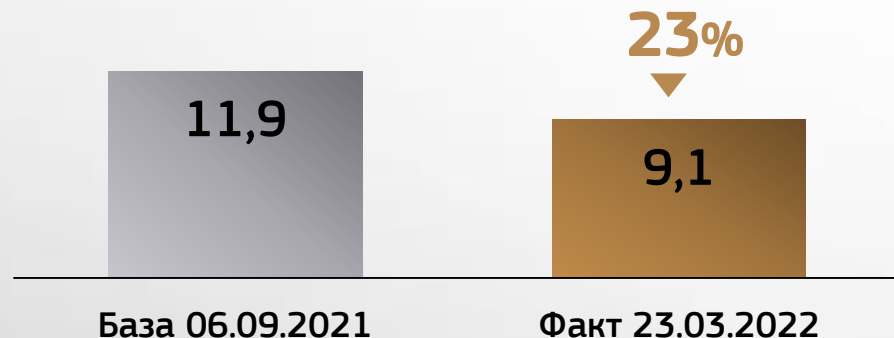
Выработка, ед./чел.часы



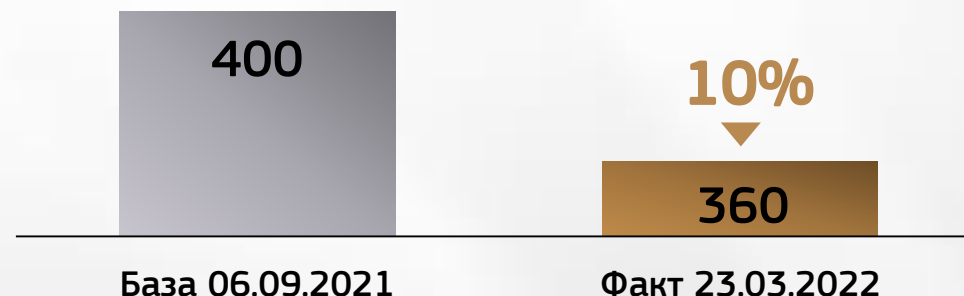
1. Оптимизация и стандартизация хранения инструментов, материалов, внедрение системы адресного хранения
2. Внедрение производственного анализа и автономного обслуживания оборудования
3. Стандартизация производственных операций и рабочих мест
4. Создание собственной зоны покраски – отказ от аутсорсинга
5. Организован процесс комплектации и транспортировки комплектующих со склада на рабочее место

ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ПРОИЗВОДСТВА СВЕТОДИОДНОГО СВЕТИЛЬНИКА

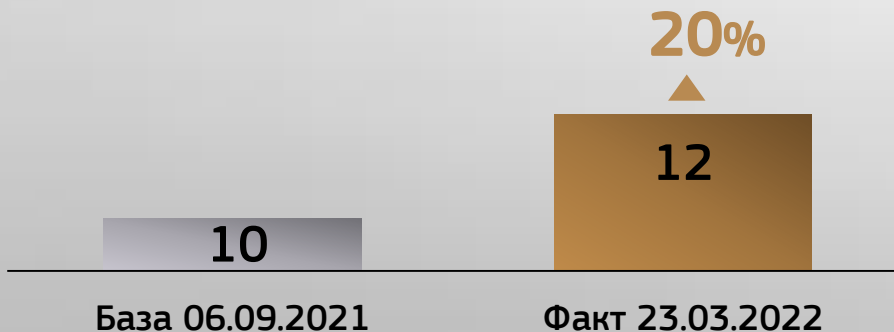
Время протекания процесса, час



Запасы в потоке, шт



Выработка, шт/чел*смену

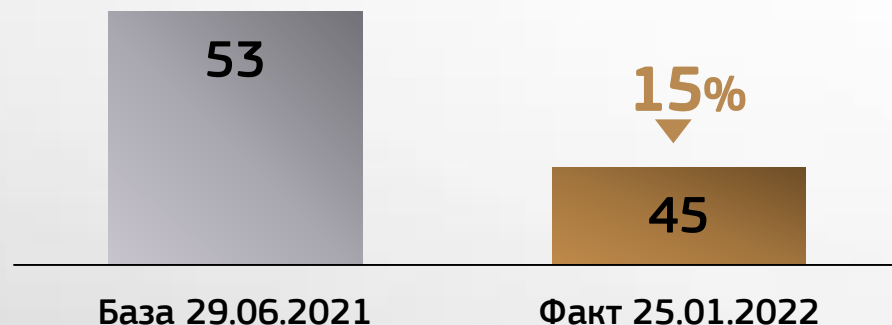


1. Оптимизация и стандартизация рабочих мест, операционных процедур
2. Внедрение стандарта переналадки, хранения
3. Внедрение производственного анализа на участке сборки
4. Внедрение матрицы компетенций для взаимозаменяемости персонала
5. Оптимизация процесса сборки

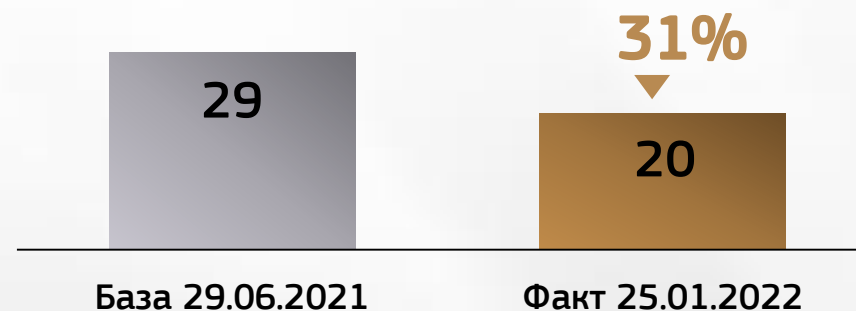
ОБЩИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ
24,4 МЛН РУБЛЕЙ

ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫХ РАБОТ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

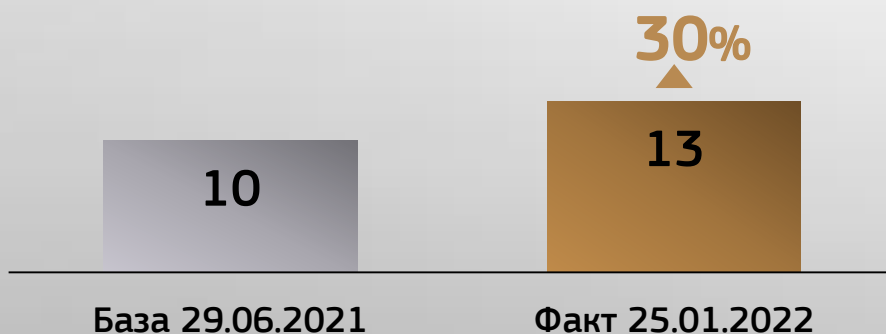
Время протекания процесса, часы



Незавершенное производство
(оборотчиваемость), дней



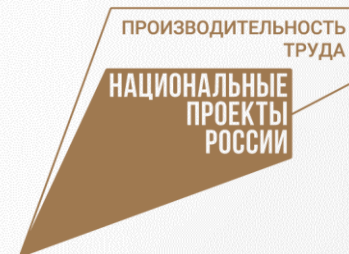
Выработка, шт опор/бригаду*день



1. Организована система контроля разработки проектов СМР
2. Организована система контроля основных критериев приемки объектов перед приемкой заказчиком
3. Организация осуществления функций допуска сотрудников к работе
4. Оптимизация строительных процессов
5. Внедрение адресного хранения и идентификации материалов

ОБЩИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ
11,8 МЛН РУБЛЕЙ

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН



УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ РАБОТОЙ ЭКСПЕРТОВ*

**аналитика подготовлена в интересах ФЦК
независимым исследовательским агентством
MAGRAM Market Research в 2022 году.*

РЕЙТИНГ РЦК РТ СРЕДИ СУБЪЕКТОВ РФ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2022 ГОДА*

**Рейтинг подготовлен ФЦК на основе результатов
деятельности РЦК субъектов РФ*

3
МЕСТО



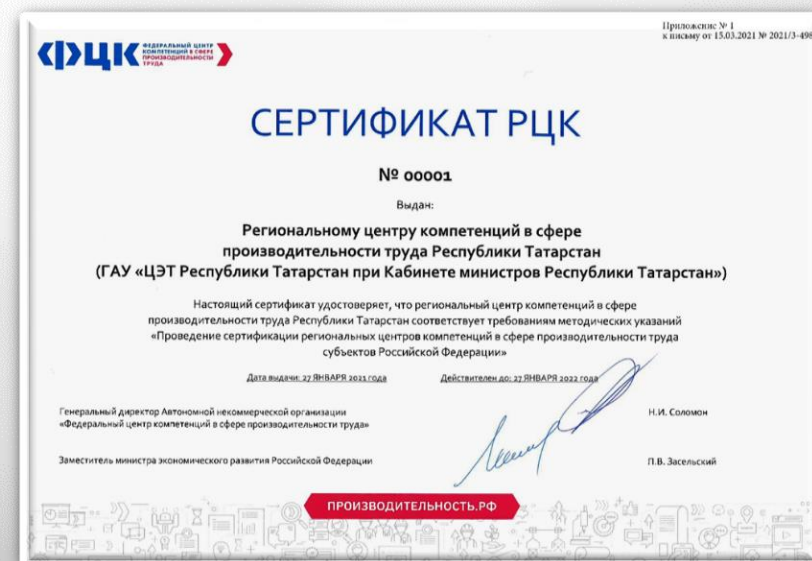
ГАУ «ЦЭТ РТ»
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
КОМПЕТЕНЦИЙ РЕСПУБЛИКИ
ТАТАРСТАН

90%

РЦК РТ – ПЕРВЫЙ СЕРТИФИЦИРОВАННЫЙ РЦК В РФ

*в январе 2021 года пройдена
сертификация от МЭР РФ и ФЦК*

*в апреле 2022 года пройдена
повторная сертификация*





ГАУ «ЦЕНТР ЭНЕРГОРЕСУРСОЭФФЕКТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН»

ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ

Инструменты повышения
производительности труда в
промышленности: бережливое
производство, программа TWI
(наставничество)

- 1) Инструменты повышения производительности труда: инструменты бережливого производства;
- 2) Подготовка внутреннего тренера для предприятия: Инструменты повышения производительности труда и бережливого производства;
- 3) Методы повышения производительности труда в промышленности: инструменты бережливого производства

2019-2020 годы

348
человек

2021 год

97
человек



ОБУЧЕНИЕ. ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ РЦК РТ

ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ – УЧЕБНАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ И ОФИСНАЯ ПЛОЩАДКА, НА КОТОРОЙ УЧАСТНИКИ В РЕАЛЬНОМ ПРОИЗВОДСТВЕННОМ ПРОЦЕССЕ ПОЛУЧАЮТ ОПЫТ ПРИМЕНЕНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, А ТАКЖЕ ПОНИМАЮТ, КАК УЛУЧШЕНИЯ ВЛИЯЮТ НА ОПЕРАЦИОННЫЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА.



ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ

БОЛЕЕ 1 600 ЧЕЛОВЕК

МЕСТОНАХОЖДЕНИЕ ПЛОЩАДКИ:

Г. КАЗАНЬ, ПЕТЕРБУРСКАЯ 50, ТЕХНОПАРК »ИДЕЯ«



ТРЕНИНГ «ФАБРИКА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ» – УНИВЕРСАЛЬНЫЙ



СОТРУДНИКИ
ПРЕДПРИЯТИЙ

СТУДЕНТЫ

ОРГАНЫ ВЛАСТИ

ШКОЛЬНИКИ



СЕЛЬСКОЕ
ХОЗЯЙСТВО

ОБРАБАТЫВАЮЩИЕ
ПРОИЗВОДСТВА

ТРАНСПОРТИРОВКА

СТРОИТЕЛЬСТВО

ТОРГОВЛЯ



ОБУЧЕНИЕ. ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ



ЧТО ДАЕТ ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ УЧАСТНИКАМ ОБУЧЕНИЯ?

- ✓ Знакомство с инструментами бережливого производства в игровой форме;
- ✓ Тайм менеджмент. Практика применения;
- ✓ Тим билдинг, коммуникации, командообразование;
- ✓ Разработка и внедрение идей оптимизации процесса.



- ✓ Снижения времени протекания процесса;
- ✓ Уменьшение количества транспортировок;
- ✓ Оптимизация загрузки операторов;
- ✓ Уменьшение запасов в потоке;
- ✓ Уменьшение себестоимости продукции;
- ✓ Получение максимальной прибыли.

ОСНОВНЫЕ КРИТЕРИИ ВСТУПЛЕНИЯ В ПРОЕКТ

ВЫРУЧКА

от **400** млн*

** по основному или дополнительным ОКВЭД*

Доля иностранного капитала в
уставном капитале предприятия
не более 50%

Приоритетные отрасли промышленности по
основному или дополнительному виду
деятельности

- торговля
- обрабатывающее производство
- сельское хозяйство
- транспорт, в т.ч. трубопроводный
- строительство

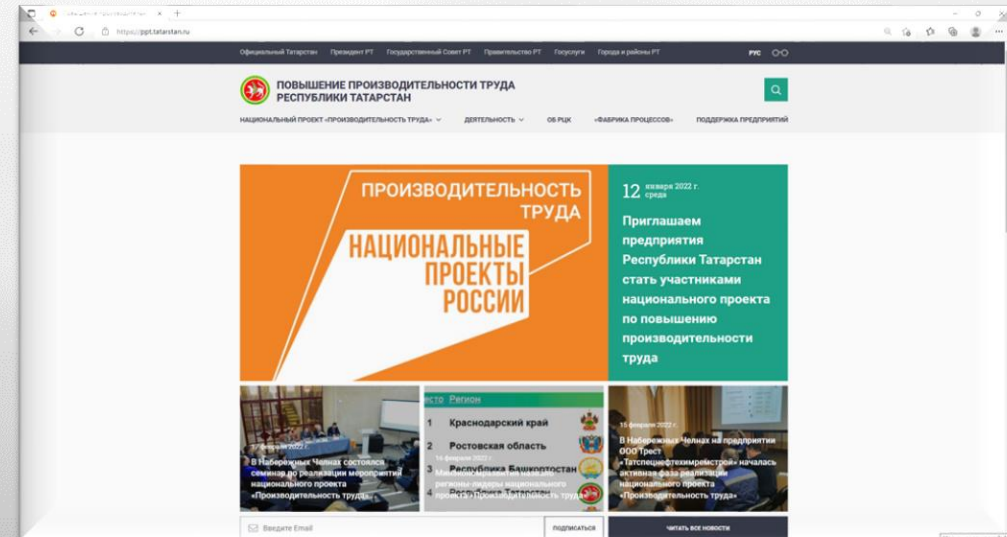
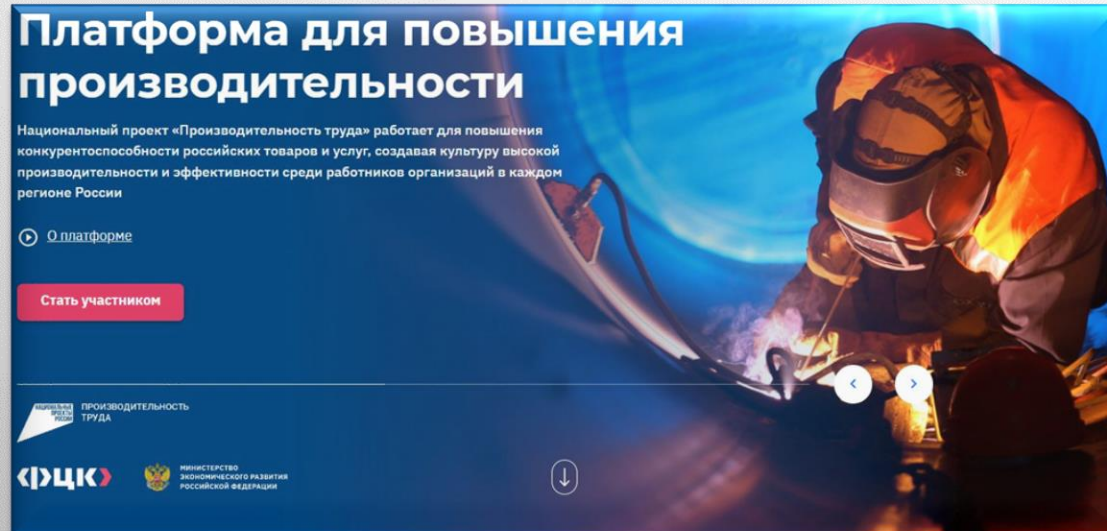
Обеспечение роста производительности труда не менее чем на **5%** ежегодно
в рамках реализации национального проекта

Участие для предприятий – бесплатное!

КАК СТАТЬ УЧАСТНИКОМ ПРОЕКТА

- Зайти на сайты ppt.tatarstan.ru и производительность.рф
- Зарегистрироваться в Личном кабинете
- Подать заявку на Участие в проекте > Новая заявка
- Получить обратную связь

УЧАСТИЕ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ – БЕСПЛАТНОЕ!



КОНТАКТЫ



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

Региональный центр компетенций в сфере производительности труда

Бурдигов

(843) 227-42-02

Vladislav.Burdikov@tatar.ru

Владислав Петрович



ppt.tatarstan.ru



ok.ru/group/63212670812337



[@rck_tatarstan](https://t.me/@rck_tatarstan)



vk.com/public212607639

ПЛАТФОРМА ЦИФРОВЫХ РЕШЕНИЙ ЭФФЕКТИВНОСТЬ.РФ

АНО «ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ»



Гуров

+7 (916) 985 52 55

VV.Gurov@ctprf.ru

Виктор Викторович