



ГАУ «ЦЕНТР ЭНЕРГОРЕСУРСОЭФФЕКТИВНЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН»

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

РЕАЛИЗАЦИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА» В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

ДОКЛАДЧИК: Байрамов Шамиль Вячеславович,
заместитель директора ГАУ «ЦЭТ РТ» -
руководитель РЦК РТ



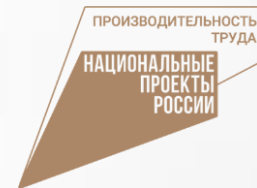
ПРИ ПОДДЕРЖКЕ МИНИСТЕРСТВА
ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

О РЕЗУЛЬТАТАХ 2019-2024

- ✓ РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН ЗАНИМАЕТ **1 место** ПО ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В 2023 ГОДУ ПО ПРЕДВАРИТЕЛЬНОМУ РЕЙТИНГУ МЭР РФ
- ✓ **259** УЧАСТНИКОВ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА
- ✓ ОБУЧЕНО **4 635** СОТРУДНИКА ПРЕДПРИЯТИЙ-УЧАСТНИКОВ И ИОГВ
- ✓ ДЕЙСТВУЮТ ФАБРИКИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ И ОФИСНЫХ ПРОЦЕССОВ



О РЕЗУЛЬТАТАХ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА



ПРИРОСТ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ
НА ПРЕДПРИЯТИЯХ, ЗАВЕРШИВШИХ
ПИЛОТНЫЕ ПРОЕКТЫ

69,4
МЛРД РУБЛЕЙ

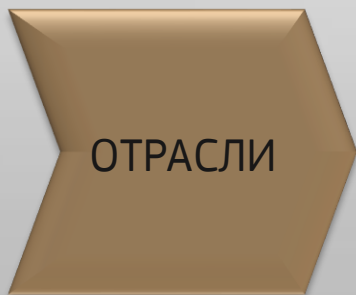
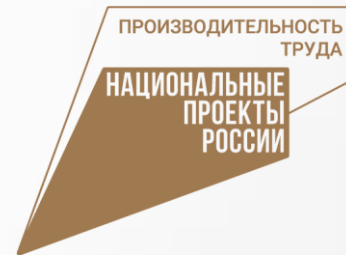
СРЕДНИЙ ПРИРОСТ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

65,3%

259

ПРЕДПРИЯТИЙ УЧАСТНИКОВ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА
«ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

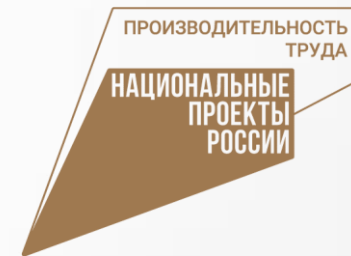
ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН



- ✓ МАШИНОСТРОЕНИЕ
- ✓ ТРАНСПОРТНЫЕ УСЛУГИ
- ✓ ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ
- ✓ ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ
- ✓ МЕТАЛЛУРГИЯ
- ✓ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО
- ✓ СТРОИТЕЛЬСТВО
- ✓ ТОРГОВЛЯ

259
ПРЕДПРИЯТИЙ
УЧАСТНИКОВ

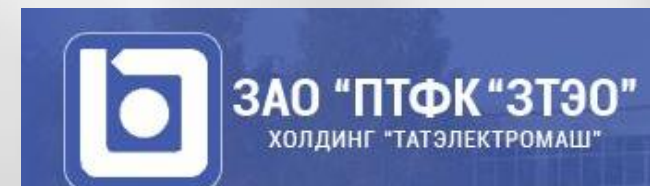
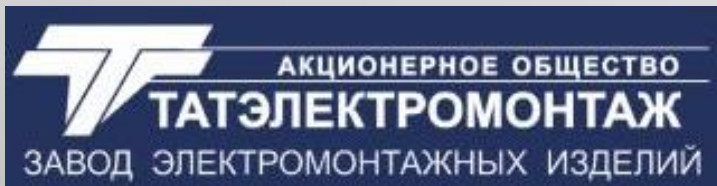
ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ



НЭТЕР



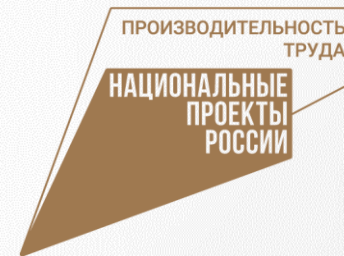
ТАТКАБЕЛЬ



**ИНФРАСТРУКТУРА ПОВЫШЕНИЯ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА
В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН**



РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН



УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ РАБОТОЙ ЭКСПЕРТОВ*

**аналитика подготовлена в интересах ФЦК
независимым исследовательским агентством
в 2023 году.*



ГАУ «ЦЭТ РТ»
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

91%

28

экспертов по повышению
производительности труда

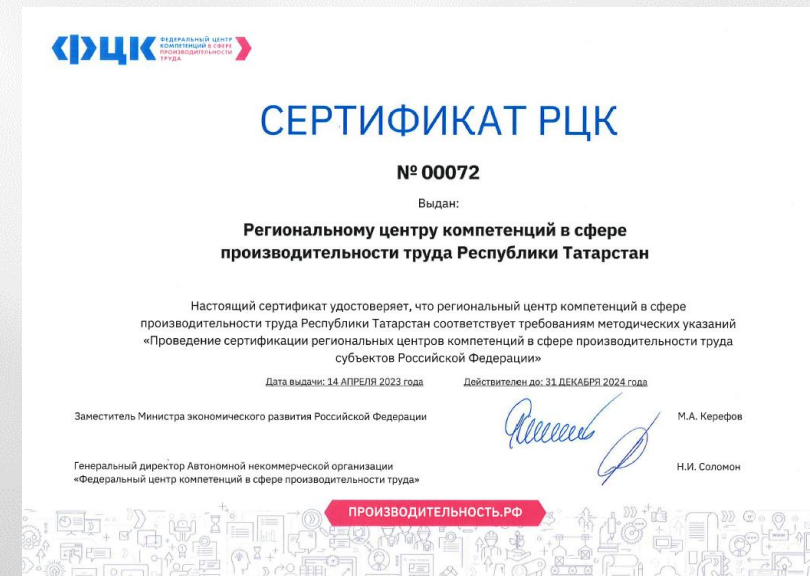
В **5** ЛУЧШИХ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЦЕТРОВ КОМПЕТЕНЦИЙ СТРАНЫ

**Рейтинг подготовлен ФЦК на основе результатов
деятельности РЦК субъектов России*

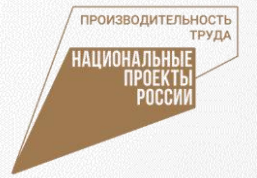
РЦК РТ – ПЕРВЫЙ СЕРТИФИЦИРОВАННЫЙ РЦК В РФ

*в январе 2021 года пройдена
сертификация от МЭР РФ и ФЦК*

*в апреле 2022 и 2023 пройдена
повторная сертификация*



РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ



- ВНЕДРЕНИЕ И АДАПТАЦИЯ ПРОЦЕССА ЦЕЛЕПОЛАГАНИЯ И МОТИВАЦИИ СОТРУДНИКОВ НА ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ
- ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И ОФИСНЫХ ПРОЦЕССОВ С ПОМОЩЬЮ ИНСТРУМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА, СОЗДАНИЕ ЭТАЛОННЫХ РАБОЧИХ МЕСТ И ПОТОКОВ-ОБРАЗЦОВ
- ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ И СОЗДАНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЛЯ ВНЕДРЕНИЯ КУЛЬТУРЫ НЕПРЕРЫВНЫХ УЛУЧШЕНИЙ
- ОБУЧЕНИЕ СОТРУДНИКОВ НА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПЛОЩАДКЕ И ПОДГОТОВКА ТРЕНЕРОВ ДЛЯ ПОСЛЕДУЮЩЕЙ ПЕРЕДАЧИ ЗНАНИЙ
- ПОДГОТОВКА РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СОТРУДНИКОВ К ТРАНСФОРМАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КУЛЬТУРЫ

ВНЕДРЕНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА



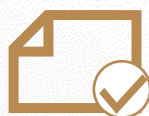
Картирование потоков
и процессов



Быстрая переналадка



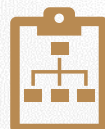
Выявление потерь



Стандартизированная работа

5С

Система 5С



Системное решение проблем

1»1

Поток единичных
изделий



Визуальное управление



Всеобщее обслуживание
оборудования



Производственный анализ



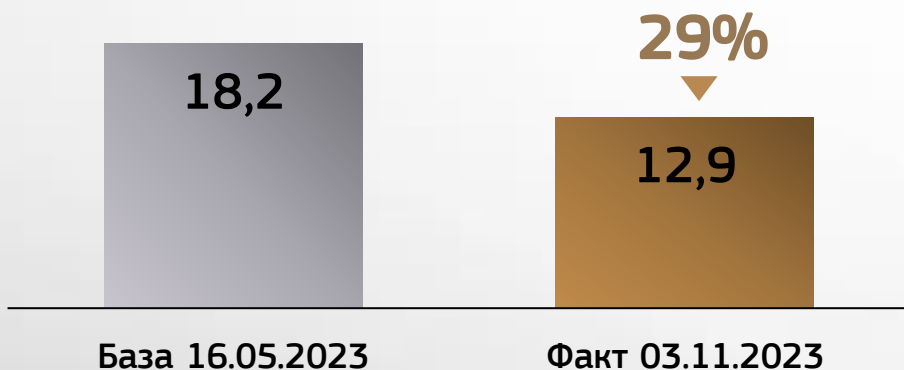
Управление запасами



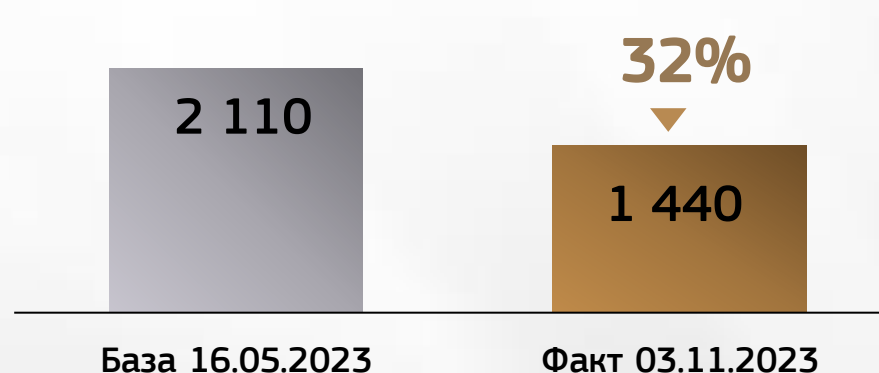
Тянущая система

ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ПРОИЗВОДСТВА АККУМУЛЯТОРНОГО БЛОКА ОПТИМА 13S4P

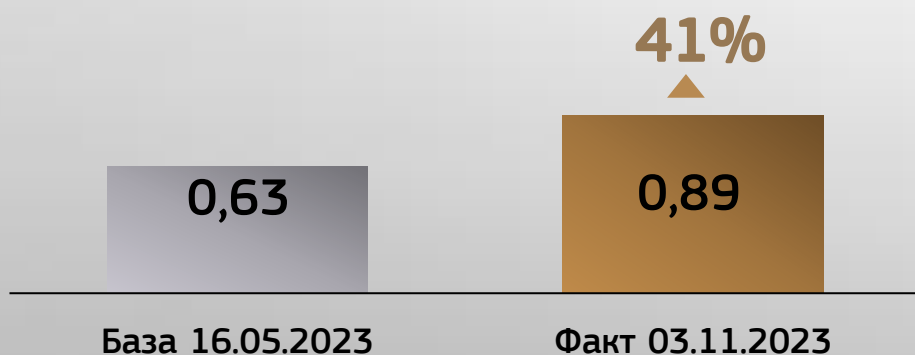
Время протекания процесса, часы



Запасы в потоке, штук



Выработка, шт/мес*человек



ОТДЕЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ:

1. НАЙМ ОТДЕЛЬНОГО КОМПЛЕКТОВЩИКА
2. УСТАНОВКА АВТОМАТИЧЕСКОЙ МАШИНЫ ПО НАКЛЕЙКЕ ИЗОЛЯТОРА
3. ВНЕДРЕНИЕ СТАНДАРТИЗИРОВАННОЙ РАБОТЫ НА ТЕСТИРОВАНИИ АБ
4. ПЕРЕБАЛАНСИРОВКА ПРОЦЕССА КОРПУСИРОВАНИЯ АБ
5. ВНЕДРЕНИЕ 5С НА ЦЕХОВОМ СКЛАДЕ

ОБЩИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ
5,7 МЛН РУБЛЕЙ

Подготовка к началу смены:
1 сотрудник подготавливает
расходные материалы для
всех рабочих мест



сократили время сборки 1
аккумуляторного блока на
22%

Автоматизация операции:
ручной труд по наклейке
изолятора заменили на
механическую



сократили время
наклейки изолятора
в 3,5 раза

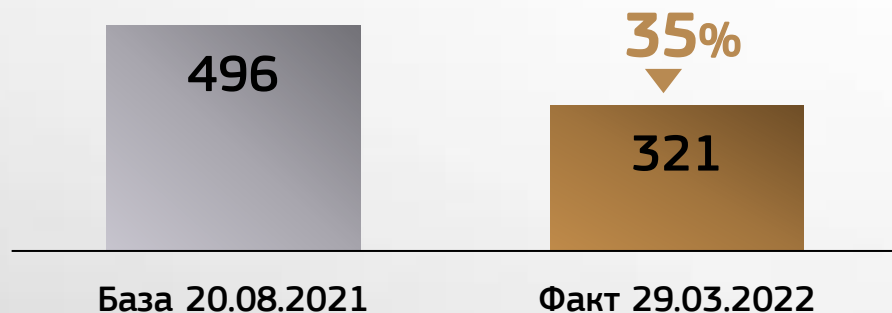
Стандартизация:
на складе определён
стандартный запас
компонентующих



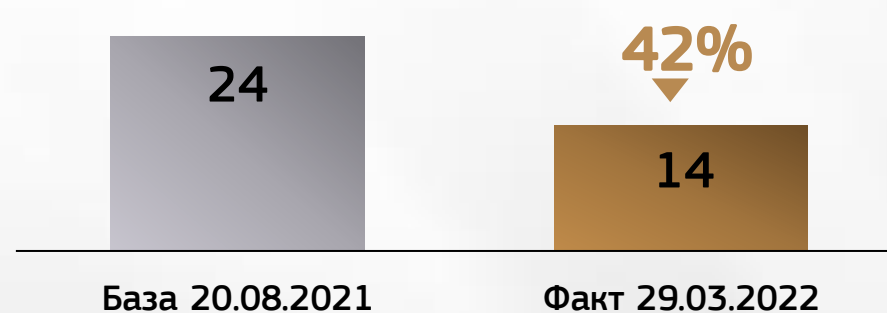
сократили время
поиска комплектующих
в 2 раза

ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ПРОИЗВОДСТВА КОМПЛЕКТНЫХ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ УСТРОЙСТВ

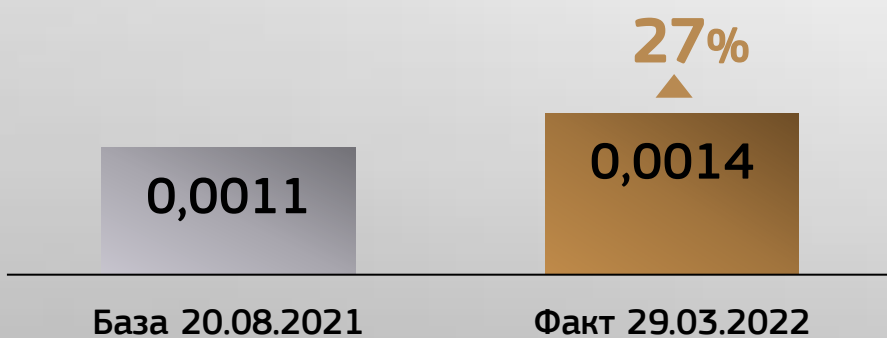
Время протекания процесса, часы



Незавершенное производство, шт.



Выработка, ед./чел.часы



1. Оптимизация и стандартизация хранения инструментов, материалов, внедрение системы адресного хранения
2. Внедрение производственного анализа и автономного обслуживания оборудования
3. Стандартизация производственных операций и рабочих мест
4. Создание собственной зоны покраски – отказ от аутсорсинга
5. Организован процесс комплектации и транспортировки комплектующих со склада на рабочее место

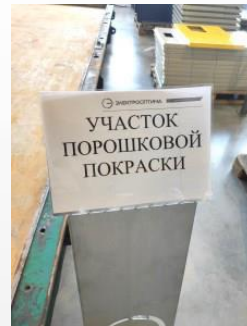
ОБЩИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ
24,1 МЛН РУБЛЕЙ

Стандартизация процесса комплектации для сборки ячеек КРУ по заказам при помощи мобильных стеллажей



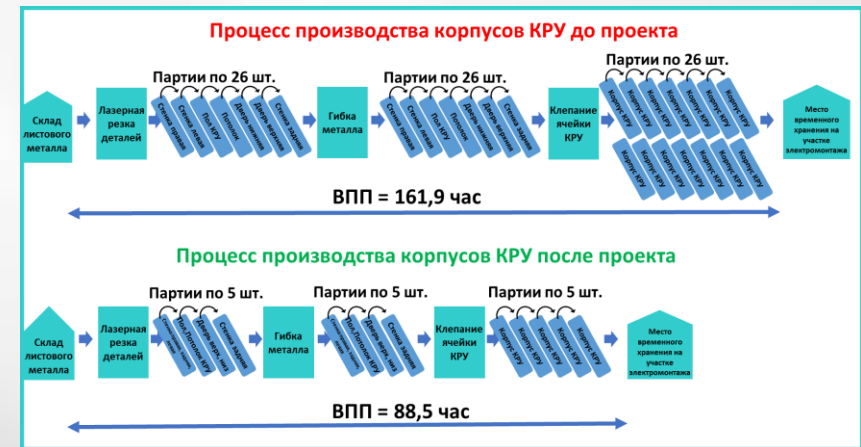
сократили время сборки ячеек КРУ на 38%

Переход от аутсорсинга на собственный участок покраски



сократили время ожидания изделий в 6,8 раз

Перестроен процесс производства корпусов комплектных распределительных устройств по принципу потока единичных изделий



сократили время производства одной ячейки КРУ на 45%



ОБУЧЕНИЕ

ГАУ «ЦЕНТР ЭНЕРГОРЕСУРСООФФЕКТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН»

ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ ПО ПОГРАММАМ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

ИНСТРУМЕНТЫ
БЕРЕЖЛИВОГО
ПРОИЗВОДСТВА

КАНБАН

5С

ОСНОВЫ
БЕРЕЖЛИВОГО
ПРОИЗВОДСТВА

КАРТИРОВАНИЕ

РЕАЛИЗАЦИЯ
ПРОЕКТА ПО
УЛУЧШЕНИЮ

СТАНДАРТИЗИРОВАННАЯ
РАБОТА

SMED

ОБЩАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ
ОБОРУДОВАНИЯ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ
АНАЛИЗ

и др.



ТРЕНИНГ «ФАБРИКА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И ОФИСНЫХ ПРОЦЕССОВ» – УНИВЕРСАЛЬНЫЙ



СОТРУДНИКИ
ПРЕДПРИЯТИЙ

СТУДЕНТЫ

ОРГАНЫ ВЛАСТИ

ШКОЛЬНИКИ



ОБУЧЕНИЕ. ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ РЦК РТ

ТЕХНОЛОГИЯ ФАБРИКИ ПРОЦЕССОВ



3

ИГРОВЫЕ СМЕНЫ

1 СМЕНА

Участники

1. распределяют роли
2. проходят инструктаж
3. отрабатывают производственный цикл
4. измеряют результаты работы
5. обсуждают результаты у инфоцентра
6. фиксируют потери и проблемы, определяют причины и предлагают их решения



2 СМЕНА

Участники

1. внедряют улучшения
2. отрабатывают производственный цикл
3. замеряют эффективность улучшений
4. обсуждают результаты у инфоцентра
5. выявляют неучтенные и неустраненные потери и проблемы, предлагают их решения



3 СМЕНА

Участники

1. внедряют улучшения
2. отрабатывают производственный цикл
3. измеряют результаты работы
4. обсуждают результаты у инфоцентра
5. определяют какие из инициатив принесли максимальный эффект и потенциал для дальнейшего развития





ВНЕДРЕНИЕ КУЛЬТУРЫ
БЕРЕЖЛИВОГО
ПРОИЗВОДСТВА

-

ГАРАНТ ПОВЫШЕНИЯ
ЭФФЕКТИВНОСТИ
ПРЕДПРИЯТИЯ

КОНТАКТЫ



РАБОТА С ПРЕДПРИЯТИЯМИ

Бурдииков

Владислав Петрович

(843) 227-42-02

Vladislav.Burdikov@tatar.ru

ОБУЧЕНИЕ НА ФАБРИКЕ ПРОЦЕССОВ

Лотфуллин

Марат Накифович

+7 906 122 77 70

(Marat.Lotfullin@tatar.ru



ppt.tatarstan.ru



[@rck_tatarstan](https://www.telegram.me/rck_tatarstan)



ok.ru/group/63212670812337



vk.com/public212607639